

Clube dos Jangadeiros

Porto Alegre - Brasil

RELATÓRIO DAS ATIVIDADES EM 2021

Porto Alegre, RS - Junho de 2022 -

A comodoria responsável pela gestão de 2018 – 2021 demonstrou uma profunda preocupação com a sustentabilidade do Jangadeiros, conseguindo equilibrar as questões econômicas de forma histórica para o Clube.

Além da busca continuada da sustentabilidade, a presente comodoria (2021 – 2023) está empenhada na modernização e padronização dos processos e na estruturação das diversas áreas e serviços, ampliando seu foco para eficiência – eficácia.

O presente documento representa a síntese deste trabalho inicial, realizado no ano de 2021, tendo como base o plano de gestão da presente comodoria. Aqui são explanados os princípios norteadores, os números do universo Jangadeiros deste período, as diretrizes da gestão 2021 – 2023, a síntese das ações realizadas e, ao final do documento, o conjunto de ações que serão priorizadas em 2022.

As comemorações dos 80 anos do nosso querido Jangadeiros também foi foco em 2021 e uma programação ampla foi realizada contemplando os diferentes grupos de associados.

Mas todo o esforço só atingiu os resultados demonstrados nas páginas deste relatório com a participação coletiva não só da comodoria mas também de sua diretoria, seus funcionários e de alguns sócios voluntários que dedicaram seu tempo e conhecimento em prol do Jangadeiros.

Sem falar que isto tudo aconteceu num período de superação dos desafios impostos pelo Covid-19. O trabalho em equipe foi fundamental para compreender os obstáculos e restrições, sempre buscando fazer mais e melhor.

Além de participar de forma conjunta na construção de um Jangadeiros melhor, tivemos oportunidade de conhecer novos amigos e fortalecer amizades antigas. E isto, sem dúvida, tem muito valor para nós.

Em nome da Comodoria 21/23, venho agradecer a todos os envolvidos o empenho, a confiança, a dedicação e a vontade de construir um *Jangadeiros bom para todos e cada vez melhor*.

Pedro A Pereira Pesce
Comodoro do Clube dos Jangadeiros

Comodoria 2021 - 2023

Comodoro	Pedro Antonio Pereira Pesce
Vice- Comodoro Administrativo	Luiz Fernando Schramm Pereira
Vice-Comodoro de Esportes	Carlos Humberto Goidanich
Vice-Comodoro de Obras e Patrimônio	Antonio Joaquim Machado
Vice-Comodoro de Desenvolvimento e Marketing	Alexandre Alvarez Gadret

Sócios Voluntários da Diretoria

Diretoria Jurídica	André Jung Serafini
Diretoria de Planejamento e Sustentabilidade	Artur Pereira Filho
Diretoria de Beach Tênis	Camilo Gomes de Macedo
Diretoria Cultural	Cleonice Bourscheid
Diretor de Sede	Eduardo Feistauer
Diretoria de Monotipos	Jurandir Simões
Assessoria de Gestão	Karin Leyser Goidanich
Diretoria de Vela de Oceano	Leonardo Sant'anna
Diretoria de Kite e Windsurf	Marcelo Guimarães
Diretoria Social	Renata Pinho de Magalhães
Diretoria Técnica de Vela	Rodrigo Link Duarte
Diretoria da Escola de Vela Barra Limpa	Sabrina Crespo
Diretoria de Vela Infante Juvenil	Tatiana Barbosa
Ouvidoria	Vanda Vier

Índice

1. Princípios Norteadores	6
2. Números do Universo Jangadeiros	7
2.1. Sobre os Sócios	7
2.2. Capacidade Física do Clube	12
2.3. Fonte de Renda do Clube	17
3. Organograma da Comodoria	22
4. Fluxograma de Comando em 2021	23
5. Diretrizes da Gestão 2021 - 2023	24
6. Ações Realizadas	25
Ouvidoria	25
Vice-comodoria Administrativa	26
Vice-comodoria de Esportes	30
Vice-comodoria Obras & Patrimônio	36
Vice-comodoria Desenvolvimento & Marketing	37
7. Prioridades para 2022	40
8. Considerações Finais	42

1.Princípios Norteadores

MISSÃO	Promover o desenvolvimento das atividades náuticas de competição e recreio, proporcionando o crescimento pessoal do associado em um ambiente que estimule o convívio social.
VALORES	<ul style="list-style-type: none"> • Espírito competitivo • Atividade náutica como lazer • Qualidade dos serviços • Comprometimento do associado • Preservação de sua História – Tradição
VISÃO DE FUTURO	<ul style="list-style-type: none"> • Ser excelente na vela de competição. • Ter uma atividade de Cruzeiro que congregue e motive os associados. • Desenvolver a infraestrutura da ilha, principalmente uma sede que congregue os sócios. • Ter resultado financeiro que permita o contínuo investimento no Clube.
FOCO DE AÇÃO	<ul style="list-style-type: none"> • Atividades náuticas; • Ambiente aprazível para o convívio social; • Vela de competição; • Desenvolvimento cultural e formação pessoal; • Bem estar e a máxima qualidade de vida de seu associado.

6

2. Números do Universo Jangadeiros

2.1. Sobre os Sócios

Sócios Ativos

No final de 2021 o Clube dos Jangadeiros contou com 1.044 titulares ativos divididos nas categorias demonstradas na Tabela 1. No Gráfico 1 uma visualização melhor desta distribuição, por percentuais.

CATEGORIAS DOS TÍTULOS ATIVOS	Nº ABSOLUTOS	PERCENTUAIS
PROPRIETÁRIOS ILHA	708	68%
CONTRIBUINTE	145	14%
ASPIRANTE	86	8%
PROPRIETÁRIO	44	4%
JUBILADOS sem título	36	3%
HONORÁRIOS	17	2%
FILHOTES	8	1%

Tabela 1: Nº Absolutos e Percentuais de associados ativos por categoria.

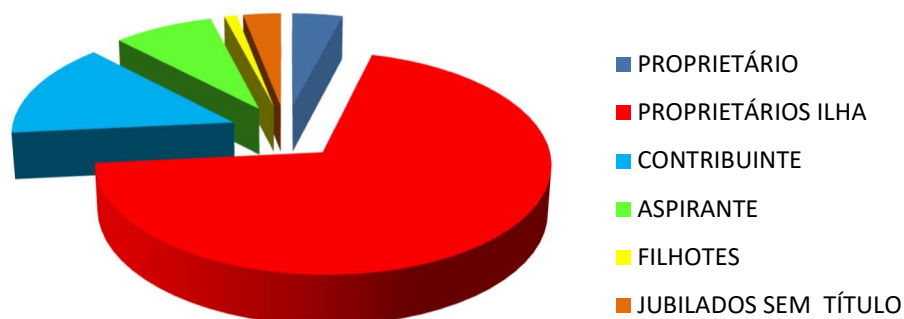


Gráfico 1: Categorias dos associados, por percentuais.

A Tabela 2 e o Gráfico 2 mostram as condições existentes dentro da categoria dos Proprietários Ilha em 2021.

CONDIÇÃO ENTRE OS PROPRIETÁRIOS ILHA	Nº ABSOLUTOS	PERCENTUAIS
ATIVOS	308	44%
JUBILADOS COM TÍTULOS	267	38%
ESPÓLIO	64	9%
LICENCIADOS	31	4%
CORRESPONDENTES	13	2%
REMIDOS	16	2%
BENEMÉRITOS	9	1%

Tabela 2: Nº Absolutos e percentuais entre as condições dos proprietários ilha.

8

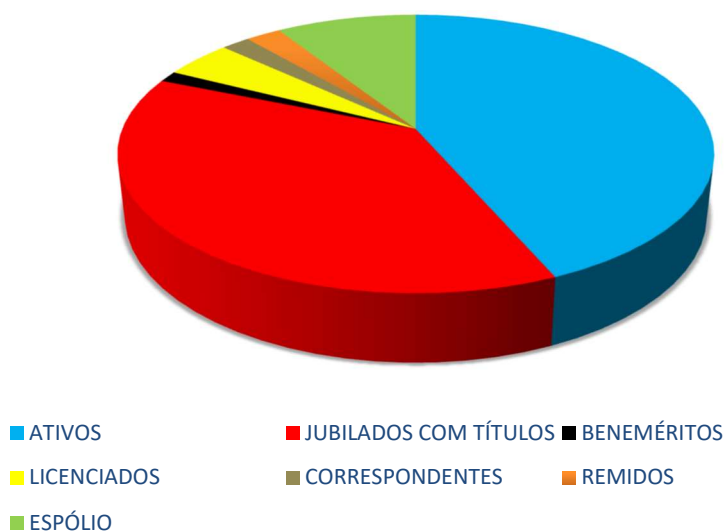


Gráfico 2: Condições dos associados Proprietário Ilha, por percentuais.

Jubilamento

Atualmente o Clube conta com 303 Proprietários Ilha Jubilados, destes 267 estão de posse de seus títulos, portanto ainda contabilizados como Proprietário Ilha e 36 não possuem mais seus títulos. Em 2021, tínhamos 13 candidatos ao jubilamento, mas somente 9 foram jubilados.

Outro dado importante, é que do universo de 267 Jubilados, 48 (18%) possuem embarcações no Clube, portanto continuam contribuindo economicamente.

SITUAÇÃO DOS JUBILADOS	Nº ABSOLUTOS
JUBILADOS - TOTAL	303
JUBILADOS COM TÍTULO	267
JUBILADOS SEM TÍTULO	36
JUBILADOS COM EMBARCAÇÃO	48
CANDIDATOS AO JUBILAMENTO	13
NOVOS JUBILADOS em 2021	9

Tabela 3: Nº Absolutos dos Jubilados do Clube.

9

Outro dado importante a ser analisado é o crescimento dos Jubilados nos últimos 7 anos, como mostra o Tabela 4 e o Gráfico 3.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Nº ABSOLUTOS	210	229	236	245	257	289	303
NOVOS JUBILADOS	11	19	7	9	12	32	14
% DO CRESCIMENTO	6%	9%	3%	4%	5%	12%	5%

Tabela 4: Dados com relação aos Jubilados durante os últimos 7 anos.

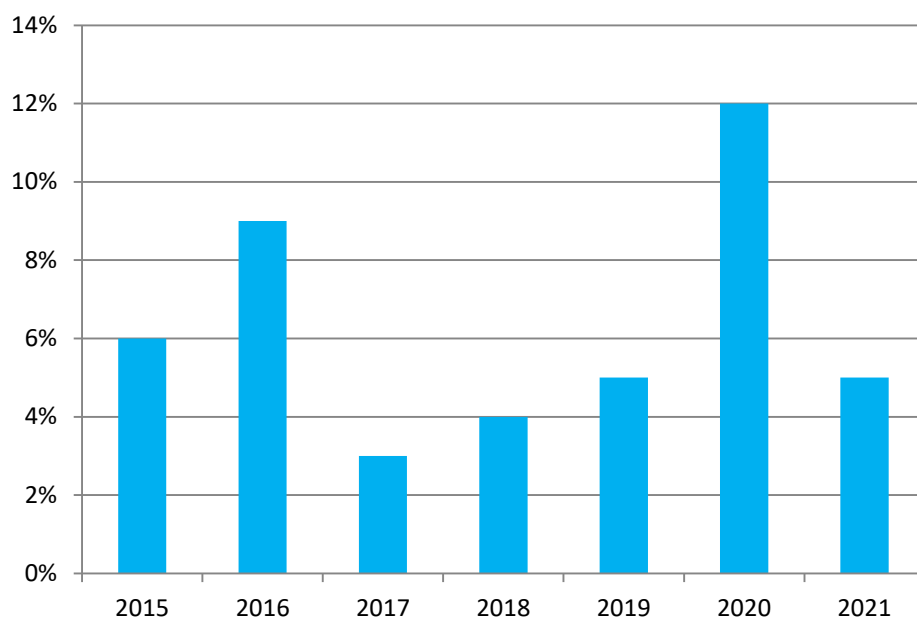


Gráfico 3: Percentuais do crescimento dos Jubilados nos últimos 7 anos.

10

Novos Sócios

Em 2021, 71 novos sócios entraram para o Clube dos Jangadeiros, distribuídos nas categorias que seguem abaixo.

TOTAL NOVOS SÓCIOS	71
NOVOS SÓCIOS PI	57
NOVOS SÓCIOS CONTRIBUINTE	20
NOVOS SÓCIOS ASPIRANTES	16
NOVOS SÓCIOS HONORÁRIOS	2
NOVOS SÓCIOS FILHOTES	2

Tabela 5: Nº Absolutos de associados que entraram para o Clube dos Jangadeiros

Importante salientar que dentro dos novos sócios da categoria de Proprietário Ilha e Contribuinte, 28 trocaram de categoria, sendo 27 Contribuinte passaram para Proprietário Ilha e 1 Aspirante passou para Contribuinte.

Em contrapartida, temos 36 sócios que deixaram nosso Clube, distribuídos nas categorias:

SAÍDA DE PROPRIETÁRIO-ILHA (transferência do título)	15
DAÇÃO DE TÍTULO	1
SAÍDA DE CONTRIBUINTE	15
SAÍDA DE ASPIRANTE	2
SAÍDA DE FILHOTES	3

Tabela 6: Nº Absolutos de associados que efetivamente saíram do Clube dos Jangadeiros

Dependentes

Com relação aos Dependentes temos os seguintes números no final de 2021.

TOTAL DE DEPENDENTES	1.598
ATIVOS	946
JUBILADOS	512
ESPOLIO	126
OUTRAS CATEGORIAS	14

Tabela 7: Nº Absolutos de Dependentes

11

Convites

Em 2021 os associados trouxeram 4.834 convidados, distribuídos em três grupos, conforme a tabela abaixo.

TOTAL DE CONVITES SOCIAL	4.834
TOTAL DE CONVITES POR DIREITO	3838
TOTAL DE CONVITES PAGOS	22
TOTAL ACESSO DE TRIPULAÇÃO	974

Tabela 8: Nº Absolutos de Convites

2.2. Capacidade Física do Clube

Em 2021, foi iniciado o mapeamento mensal da ocupação dos trapiches, dos pavilhões das lanchas e do pavilhão dos monotipos. Este esquema está sendo impresso mensalmente e disponibilizado na sala do Porto e sala da Comodoria.

Trapiches

A Tabela 9 e o Gráfico 4 demonstram a questão da ocupação das vagas nos trapiches durante os últimos 7 meses de 2021.

OCUPAÇÃO DOS TRAPICHES - 195 VAGAS							
	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
OCUPADOS	160	162	163	165	166	----	161
LIVRE	35	33	32	30	29	--	34
% livres	18%	17%	16%	15%	15%	--%	17%

12

Tabela 9: Situação mensal da ocupação das vagas nos trapiches em nº absolutos e percentuais de vagas livres.

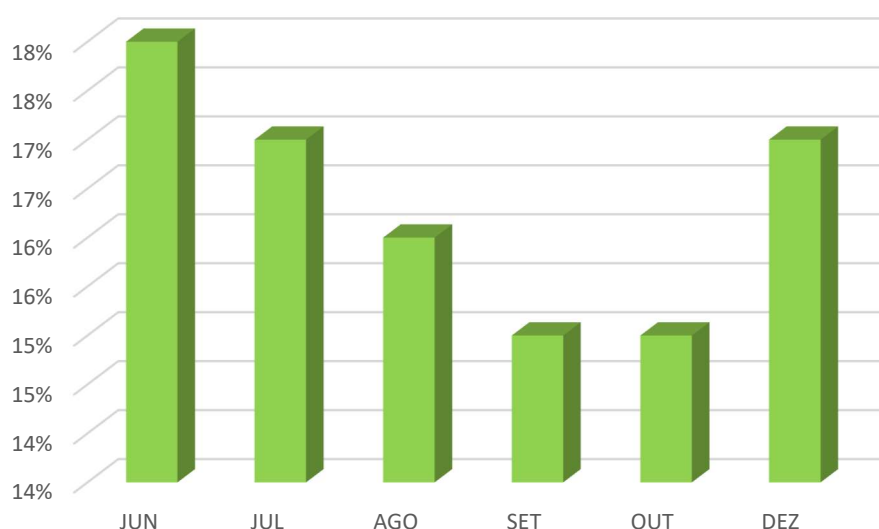


Gráfico 4: Percentuais mensais das vagas livres nos trapiches.

O Gráfico 4 mostra que o percentual de vagas livres dos trapiches flutuou entre 15% a 18%. Importante ressaltar que com relação as vagas livres, 8 delas estavam interditadas em função das estacas.

Em 2021, tivemos 25 embarcações visitantes.

Pavilhão das Lanchas

Nos pavilhões das Lanchas, temos 48 vagas. Dessas 54% estão ocupadas por embarcações pagantes e 25% estão livres. A Tabela 10 mostra a composição da ocupação dos pavilhões das lanchas em nº absolutos e o Gráfico 5 a composição em percentuais.

PAVILHÃO DAS LANCHAS - 48 VAGAS	
OCUPADOS	26
LIVRES	12
MULTIUSO	5
CLUBE	5

Tabela 10: Nº Absolutos da Ocupação dos pavilhões das Lanchas.

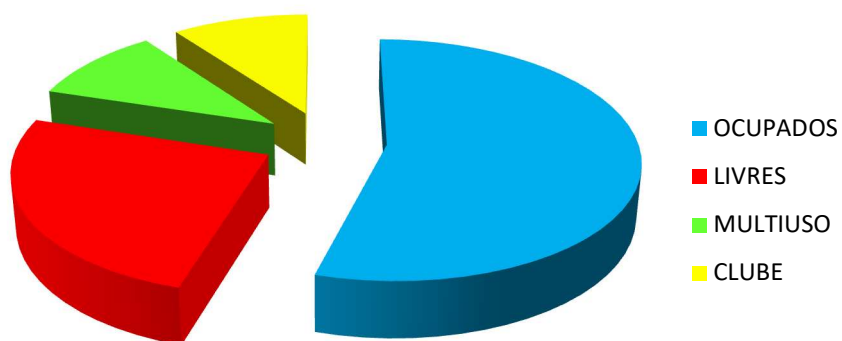


Gráfico 5: Percentuais da ocupação dos pavilhões das Lanchas.

Área dos Monotipos

Com relação aos **Monotipos**, o Clube conta com 24 vagas em céu aberto e 60 vagas dentro do pavilhão específico. Com relação ao número de embarcações neste espaço temos:

Nº de embarcações	66
Nº de caiaques	6
Nº de pranchas	8

Tabela 11: Nº Absolutos da ocupação das vagas dos monotipos

Locação de Armários

No Pavilhão de Lanchas existem 48 armários para locação, e a situação no final de 2021 está demonstrada na Tabela 12. O armário 23 foi desocupado pelo Clube e locado quase de forma imediata, durante o segundo semestre de 2021.

14

Armários Ocupados e Pagantes	45
Ocupado e NÃO pagante	1
Ocupado pelo espaço do Kite	2

Tabela 12: Nº Absolutos da ocupação dos armários no pavilhão das Lanchas

Já com relação aos armários do pavilhão dos Monotipos o Clube possui 41 armários, mas somente 10 sócios estão pagando regularmente o seu uso. Os demais estão sendo usados de forma irregular.

Carretas

O Clube dos Jangadeiros possui uma área no porto para guarda de carretas. Em 2021, foi realizado o cadastro de todas as carretas que estão nesta área, sendo subdivididas em 3 grupos:

Carretas para Locação do Clube	13
Carretas de encalhe dos Sócios	41
Carretas rodoviárias dos Sócios	18

Tabela 13: Nº Absolutos das carretas existentes na área do Porto do Clube

Barcos de Apoio

O Clube dos Jangadeiros possui 15 botes de apoio e 2 embarcações: Mestre Dorival e Comandante Espinosa (antigo Luan).

Em 2021, foi feita todo o trâmite de doação da Família Espinosa da embarcação, antigamente denominada LUAN, para o Jangadeiros que, posteriormente, procedeu os trâmites junto à Marinha do Brasil, alterando o nome da embarcação conforme desejo da Família.

A Tabela 14 mostra a distribuição do uso dos botes.

Botes para Salvatagem	2
Botes de uso da Comissão de Regata	2
Botes de uso das flotilhas	5
Botes de uso da EVBL	5

Tabela 14: Distribuição dos botes de apoio para as atividades oficiais do Clube

15

Um fato marcante em 2021, foi a sistematização mensal da previsão do uso dos botes, sendo definida pelos coordenadores das áreas a necessidade e designado o bote para a área e, preferencialmente com o nome do usuário. Além disso, no decorrer deste ano foi organizado todo o procedimento para o uso dos botes do Clube sendo necessário que cada usuário seja liberado pela coordenação das áreas, assine o Termo de Responsabilidade pelo Uso dos Botes, tenha cópia da identidade e carteira de Arrais válida. Todos estes documentos ficam numa pasta específica no Porto do Clube.

Outro fato que ocorreu durante 2021 foi o controle do uso dos botes através da planilha a ser assinada pelo usuário liberado. Também, está sendo sistematizado mensalmente o controle do combustível por área que utiliza os botes do Clube. Com esses procedimentos, além do maior controle do uso dos botes é possível conhecer efetivamente o consumo de combustível pelos diferentes grupos que utilizam nossas embarcações, como demonstra a Tabela 15. É importante ressaltar que dentro da nova gestão da escola de vela, o valor do consumo de combustível deve ser pago de volta ao caixa do clube, o que efetivamente está acontecendo.

Áreas Autorizadas	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL ANO
Escola de Vela Barra Limpa	0	143,7	87,2	166,9	103	165,8	133,2	169,8	50,2	1.019,8
Flotilha Optimist	220,7	180,5	123,7	87,4	79,1	130,4	63,1	116,2	83,5	1.084,6
Vela Jovem	227,5	122,9	133,8	121,6	129,6	47,7	91	362,5	85,8	1.322,4
Comissão de Regatas	0	112,3	109,1	25,4	114,5	31,1	20	107	56,5	63,98
Prancha	27	0	40,2	0	0	0	0			67,2
Salvagem	25	0	17	0	0	0	0			42
Serviço	23	0	0	0	0	0	12,6			35,6
470	0	0	0	0	0	12,9			127,4	140,3
TOTAL MENSAL	523,2	559,4	511	401,3	426,2	387,9	319,9	755,5	403,4	3.776

Tabela 15: Controle Mensal do Consumo de combustível em 2021

2.3. Fontes de Renda do Clube

Basicamente a receita bruta mensal do Clube dos Jangadeiros pode ser dividida em três categorias:

- Mensalidade dos Associados
- Mensalidade na Ocupação de Vagas Molhadas e Secas
- Outras Receitas

Em 2021 os percentuais destas categorias para a formação da receita bruta do Clube estão na Tabela 16 e Gráfico 6.

CATEGORIA	PERCENTUAL DA RECEITA MENSAL
Mensalidade	57%
Outros Serviços	24%
Aluguel de Vagas	19%

Tabela 16: Percentual das Categorias que compõem a receita bruta mensal em 2021

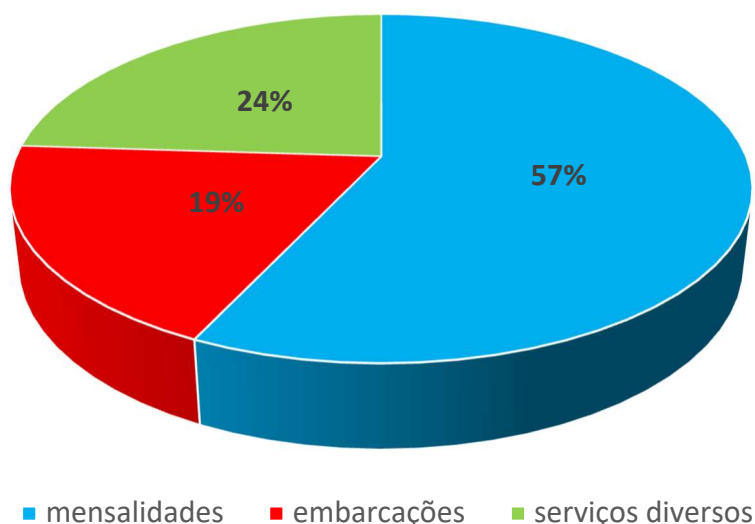


Gráfico 6: Composição da receita bruta mensal em 2021 por categorias.

Fica claro que 57% da receita bruta mensal estão nas mensalidades dos sócios ativos, 24% nas mensalidades dos demais serviços que o Clube oferece e apenas 19% das mensalidades das embarcações.

A seguir um maior detalhamento de cada categoria para melhor compreender a composição de cada uma delas.

A categoria das mensalidades está composta pelas mensalidades dos sócios ativos: proprietário-ilha, contribuinte, filhote e aspirante. A Tabela 17 mostra a proporção entre elas em 2021

MENSALIDADES	PERCENTUAL DA RECEITA MENSAL
Proprietários Ilha	69%
Contribuintes	25%
Proprietários	3%
Aspirantes	2%
Correspondentes	1%
Filhotes	0%

Tabela 17: Percentual das modalidades da receita bruta mensal em 2021, das Mensalidades.

A Tabela 7 e o Gráfico 7 demonstram que o percentual das mensalidades dos Proprietários Ilha significa a fatia de 69% do montante mensal das mensalidades dos associados, seguido pelos Contribuintes com 25%.

18

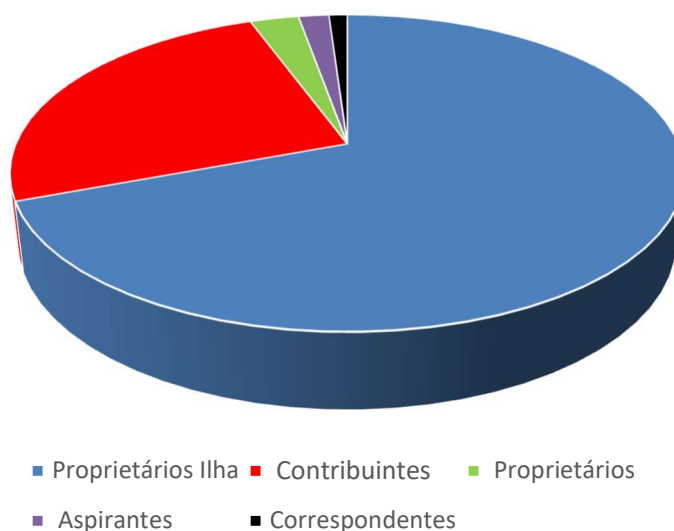


Gráfico 7: Composição das Mensalidades em 2021.

Com relação à categoria “Outros Serviços”, foram pontuados 22 grupos para compor esta categoria, como demonstra a Tabela 18.

A diversificação destas fontes de renda para o Clube e o maior acompanhamento em sua administração, mostraram ser uma fonte de renda muito considerável para o Clube, com cerca de 24% do total, em 2021.

A Tabela 18 mostra este grupo de serviços, seus percentuais da receita bruta em ordem decrescente.

CATEGORIA	PERCENTUAL DA RECEITA BRUTA
Títulos/Taxas de Transferência/Jóias	18%
Alugueis Equinautic	14%
Ressarcimento de Energia Elétrica/Água	11%
Escola de Vela Barra Limpa	9%
Aluguel Restaurante do Continente	8%
Promoções Esportivas	7%
Locação de armários	5%
Ressarcimento de combustível	5%
Aluguel Eventos	5%
Carteira Social	4%
Aluguel Espaço de Barcos Estaleiro	3%
Aluguel espaço antena operadora Oi	3%
Aluguel Restaurante da Ilha	2%
Estacionamento Continente/Ilha	2%
Locação de carreta	2%
Aluguel Sala de Pilates	1%
Aluguel Centro de Treinamento - Academia	1%
Locação da Quadra de Tennis/Aulas	1%
Convites de n/sócios	1%
Aluguel sala continente	1%
Aluguel Churrasqueira coberta da Ilha	1%
Promoções Sociais	1%

Tabela 18: Percentual das modalidades da receita bruta da categoria Outros Serviços, em 2021.

Com relação às mensalidades relativo ao aluguel das vagas molhadas e secas das embarcações, a categoria foi dividida em 3 grupos, conforme demonstra a Tabela 19 e Gráfico 8.

MODALIDADES	PERCENTUAL DA RECEITA MENSAL
Trapiches	74%
Pavilhão das Lanchas	18%
Monotipos	8%

Tabela 19: Percentual das modalidades da receita bruta mensal em 2021, das Vagas.

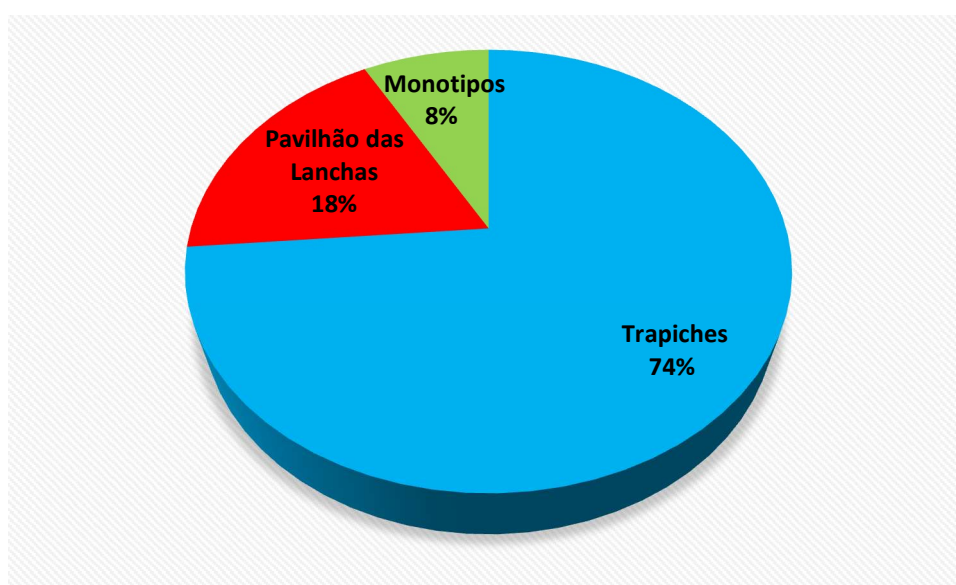


Gráfico 8: Composição das Mensalidades das Vagas Secas e Molhadas, em 2021.

Cerca de 74% da Categoria Vagas, que representa 19% da receita bruta mensal do Clube, tem origem nas mensalidades das Vagas Molhadas do Clube, local onde estão os Veleiros de médio e grande porte bem como os trawlers e algumas lanchas.

Contribuição Espontânea

As contribuições espontâneas é uma pratica de arrecadação entre os sócios jubilados desde 2015, sendo este recurso destinado para obras e compra de equipamentos necessários ao Jangadeiros.

Durante o ano de 2021, entre 20 a 23 sócios contribuíram mensalmente com o Clube, tendo uma arrecadação de R\$ 15.830,00.

Parte destes recursos, em 2021, foi destinado para colocação da fibra ótica na Ilha a fim de ofertar um serviço de wi- fi com melhor qualidade aos associados e na compra de novas câmeras de segurança distribuídas em nosso Clube para maior segurança de nossos associados e patrimônio.

Inadimplência

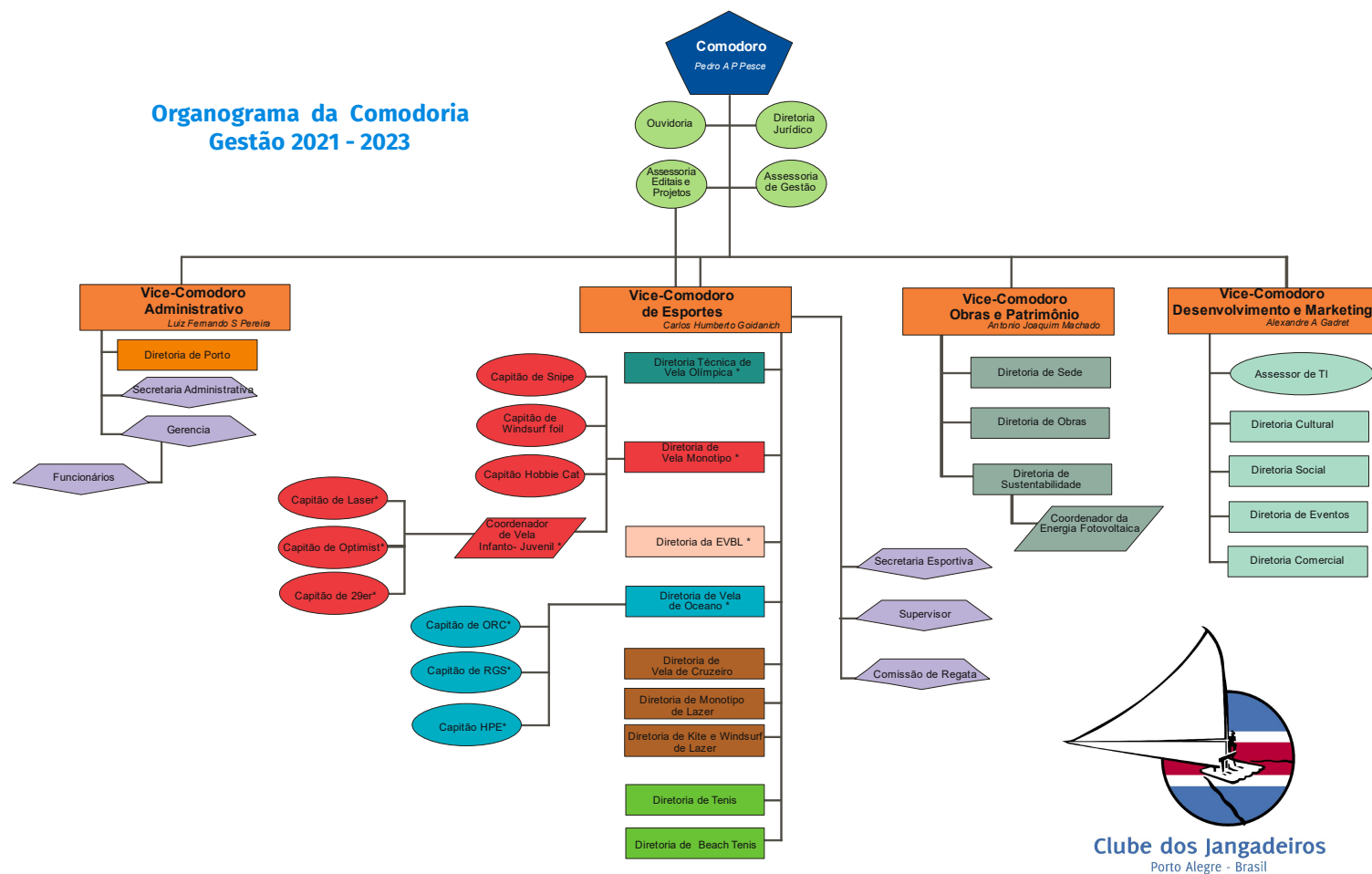
21

Com relação a Inadimplência, ao final de 2021 o Clube contava com 113 inadimplentes, tanto em mensalidades social, de serviço (locação de armário, embarcação, locação de churrasqueira) e joia.

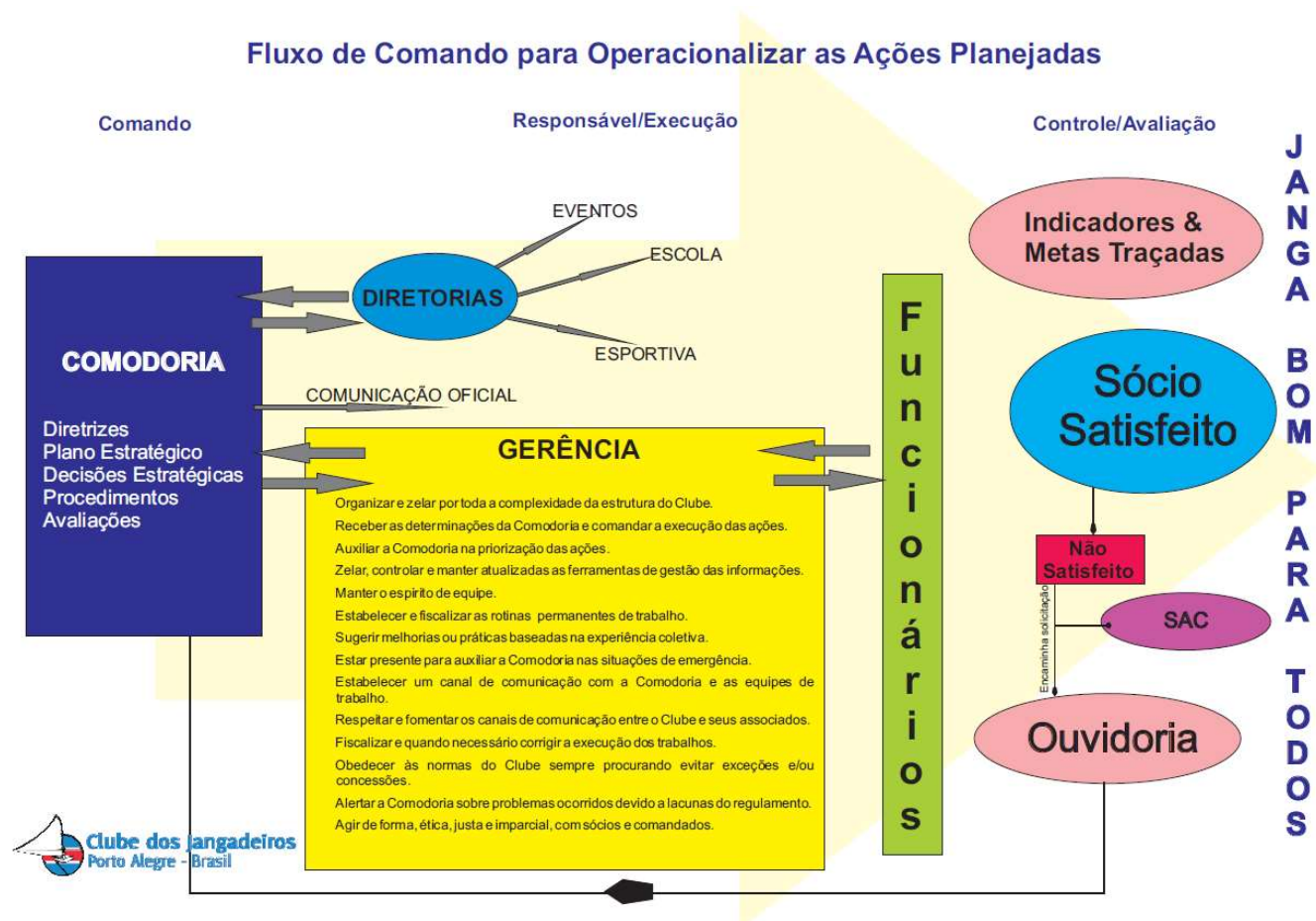
TOTAL DE INADIMPLENTES	113
MENSALIDADES SOCIAL	93
MENSALIDADES SERVIÇOS	27
MENSALIDADE JÓIAS	4

Tabela 8: Nº Absolutos de associados ativos inadimplentes.

3. Organograma da Comodoria



4. Fluxograma de Comando em 2021



5. Diretrizes da Gestão 2021 - 2023

No Plano de Gestão da Comodoria 2021 – 2023, foram estabelecidas cinco grandes diretrizes, descritas a seguir, que balizaram todo o trabalho das vice-comodorias em conjunto com seus diretores.

- Busca constante da melhoria das estruturas e serviços ofertados ao associado.
- Continuidade do equilíbrio financeiro do Clube.
- Incentivo à prática da vela de competição e recreativa e demais esportes ao ar livre.
- Criação de oportunidades e espaço para maior integração social no Clube.
- Consolidação da imagem do Clube dos Jangadeiros como um espaço onde todos se sintam bem.

24

6. Ações Realizadas

A equipe da Comodoria responsável pela gestão 2021 – 2023 estabeleceu um conjunto de estratégias a partir das diretrizes e da análise feita com relação ao universo do Clube dos Jangadeiros, no início de sua gestão.

A seguir uma síntese do trabalho realizado em 2021 por Vice-comodoria e sua equipe.

Ouvidoria		
TÓPICOS	Nº ABSOLUTOS	
Nº TOTAL DE RECLAMAÇÕES PROTOCOLADAS	46	
CLASSIFICAÇÃO DAS RECLAMAÇÕES	CATEGORIA DA RECLAMAÇÃO	NÚMEROS
	Extravio de material	7
	Manutenção	7
	Comportamento NÃO adequado dos sócios	5
	Embarcações	5
	Separação do Lixo	3
	Administrativo	3
	Charters	2
	Calado do canal	1
	Esportiva	1
	Capivaras	1
	Wifi	1

25

Vice Comodoria Administrativa

QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Gerencia: 1

Administrativo: 02

Portarias: 09

Manutenção: 12

Serviços Gerais: 07

Eventos: 01

Esportiva/CBC: 04

EVBL:01

Porto: 06

Total: 43 funcionários ativos e 01 funcionário aposentado por invalidez.

FLUXO DE COMANDO

Estabelecimento do Fluxo de Comando entre comodoria, diretoria, gerencia e funcionários;

Estabelecimento das características e atribuições esperadas do responsável pela gerencia do Clube;

Implantação do sistema de tarefas extras da comodoria para a gerencia.

SEGURANÇA

Contratação da STM

BANCO DE DADOS DOS ASSOCIADOS

Revisão de todas as informações para melhor adequação da realidade atual;

Realização de melhorias no banco de dados com novos campos de informações;

Criação de sistema automatizado para emissão de aviso com relação aos Aspirantes, Filhotes e Dependentes;

Criação de sistema automatizado de aviso de inadimplência;

Início do estudo para implantação do Portal do Associado do Jangadeiros.

CONTROLADORIA

Criação da Controladoria do Clube que estará a frente de todo o processo de levantamento das informações com relação às embarcações, carretas tanto dos associados como do Clube;

Levantamento quantitativo da capacidade física do Clube e da ocupação dos mesmos;

Mapeamento mensal da ocupação dos trapiches e pavilhão das lanchas;

Sistematização do controle de embarcações visitantes no Clube;

Criação de um sistema de controle da manutenção dos botes e seus respectivos motores;

Criação de um sistema de controle do uso das carretas de encalhe do Clube para a manutenção das embarcações;

Levantamento de todas das carretas de encalhe e rodoviárias dos associados.

PROCEDIMENTOS & REGULAMENTOS

Revisão ou redação de procedimentos e regulamento das principais áreas de atuação dos funcionários e associados, para melhor atender aos associados de forma justa e igualitária, sendo eles:

REGULAMENTOS SOBRE UTILIZAÇÃO DA ESTRUTURA DO CLUBE:

Armários – procedimento para locação

Bicicletário – procedimentos

Quadra de tênis – regulamento

Estacionamento – regulamento

Piscina – regulamento

REGULAMENTOS DIRECIONADOS À VISITANTES E CONVIDADOS:

Regulamento para emissão de convites

Instruções para atracação temporária

Procedimentos para embarcações visitantes

Procedimentos para entrada de alunos não sócios na EVBL

Regulamentação para acesso de tripulação em eventos esportivos

REGULAMENTOS DIRECIONADOS À PROPRIETÁRIOS DE EMBARCAÇÕES/EQUIPAMENTOS NÁUTICOS:

Instrução para Guarda de Embarcações em Vaga Molhada e Seca

Aviso de Saída – Normam 03

Regulamento para reserva de box

Procedimento para entra e saída de embarcações e demais equipamentos por terra

Procedimentos para guarda de carretas de encalhe e carretas rodoviárias

Kitesurf, windsurfe e hidrofoil – procedimentos guardaria

REGULAMENTOS SOBRE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DENTRO DO CLUBE (POR SÓCIOS/AUTÔNOMOS):

- Atividades educativas por sócios – regulamentação
- Procedimentos para autorização de ingresso de prestadores de serviços eventuais
- Procedimentos para autorização de ingresso de prestadores de serviços eventuais/empresas
- Procedimentos para licença de acesso não sóci para negociação com autônomos cadastrados
- Cadastramento de treinador para prática de esporte

REGULAMENTOS INTERNOS PARA A EQUIPE PROFISSIONAL DO CLUBE:

- Botes- procedimentos de uso
- Formulário de convite
- Formulário de controle de entrada/saída de embarcações
- Formulário de controle de carretas
- Formulário de controle das chaves reservas
- Formulário de proposta para sócio categoria Filhotes
- Formulário de cadastramento para uso do bicicletário
- Formulário de registro de ocorrência
- Procedimentos para Busca de Patrocínio
- Padronização dos Cerimoniais de Eventos de Competição

28

CONVÊNIOS COM CLUBES CO-IRMÃOS

Elaboração de um novo texto base com tópicos mais específicos de acordo com a nova realidade dos clubes;

Início do processo de renovação dos convênios buscando a reciprocidade entre os clubes, assim cada convenio fechado torna-se único;

NOVOS CONVÊNIOS JÁ ASSINADOS

- Rio Grande do Sul
- SAVA
- Clube Náutico Tapense
- Iate Clube de São Lourenço do Sul
- Iate Clube de Pelotas
- Iate Clube de Jaguarão
- Rio Grande Yacht Club

CLUBES QUE ENVIAMOS A NOVA PROPOSTA DE CONVÊNIO

Rio Grande do Sul

Iate Clube Guaíba
Clube Náutico Itapuã
Clube Veleiros Saldanha da Gama
Clube Caça e Pesca Pelotas

Santa Catarina

Iate Clube de Santa Catarina - Veleiros da Ilha
Iate Clube de Joinville

Paraná

Iate Clube Lago de Itaipu

São Paulo

Ubatuba Iate Clube
Iate Clube de Santos
Yacht Club Santo Amaro

Rio de Janeiro

Iate Clube do Rio de Janeiro

Bahia

Aratu Iate Clube Yacht Club Bahia

Pernambuco

Cabanga Iate Clube de Pernambuco

Sergipe

Iate Clube de Aracaju

Distrito Federal

Iate Clube de Brasília

Vice Comodoria de Esportes

PARTICIPAÇÃO DOS ATLETAS DO CDJ

FLOTILHAS DE VELA DE MONOTIPO

LOCAL	DATA	CAMPEONATO	PARTICIPANTES	CLASSIFICAÇÃO
PORTO ALEGRE	01 A 06/02/21	BRASILEIRO DE 29ER	4 MASC + 2 FEM	1º, 4º, 12º E 18º MASCULINO, 7º E 14º FEMININO
PORTO ALEGRE	27/2 A 06/03/21	SELETIVA DE OPTIMIST	7 MASC + 2 FEM	11º JUVENIL, 4º INFANTIL, 12º, 15º, 18º JUVENIL, 9º JUVENIL FEMININO, 6º INFANTIL FEMINO, 20º E 22º INFANTIL
FLORIANÓPOLIS	03 A 06/06	SUL- BRASILEIRO 29ER	2 FEM + 3 MASC	6 E 8º FEMININO, 11º, 12º E 13 MASCULINO
ILHA BELA/SP	16 A 18/07/21	SEMANA DE VELA ILHA BELA	1 MASC + 1 FEM	1º MASCULINO E 3º FEMININO
RIO DE JANEIRO	03 A 06/06/21	25º SUDESTE BRASILEIRO ILCA 6	1 FEM	2º FEMININO SUB-19
RIVIERA NAYARIT/MEX	30/05 A 06/06	NORTE- AMERICANO OPTIMIST	2 MASC	24º E 38º MASCULINO
SÃO PAULO	30/06 A 04/07/21	BRASIL CENTRO OPTIMIST VETERANOS	3 MASC + 1 FEM	3º E 8º JUVENIL, 7º INFANTIL, 1º INFANTIL FEMININO
SÃO PAULO	30/06 A 04/07/21	BRASIL CENTRO OPTIMIST ESTREANTES	2 FEM	1º MIRIM FEMININO, 1º INFANTIL FEMININO
GARDA/ITA	26 E 31/07/21	MUNDIAL DA JUVENTUDE ILCA 6	1 FEM	26º FEMININO
ILHA BELA/SP	11 E 17/10/21	COPA BRASIL DE VELA – IQFOIL	1 MASC + 1 FEM	2º LUGAR MASCULINO SUB-23, 2º FEMININO SUB-23
ILHA BELA/SP	11 E 17/10/21	COPA BRASIL DE VELA – ILCA 6	2 MASC + 1 FEM	1º FEMININO SUB-19, 17º E 18º MASCULINO SUB-19
ILHA BELA/SP	11 E 17/10/21	COPA BRASIL DE VELA – 470	1 MISTO	N/A
ILHA BELA/SP	11 E 17/10/21	COPA BRASIL DE VELA – 29ER	5 MASC + 1 FEM	1º E 9º MASC SUB-19, 2º FEM SUB-19, 1º MASC GERAL
PORTO ALEGRE	13 A 19/11/21	SUL- BRASILEIRO ILCA 6	4 MASC + 1 FEM	3º, 4º SÊNIOR, 1º SUB-19 FEM, 7º SUB-17, 4º SUB-19
PORTO ALEGRE	13 A 19/11/21	SUL- BRASILEIRO ILCA 4	2 MASC + 2 FEM	2º SUB-16, 1º E 3º SÊNIOR FEM, 9º SUB-16
PORTO ALEGRE	13 A 19/11/21	SUL- BRASILEIRO ILCA 7	1 MASC	4º SÊNIOR

PORTO ALEGRE	13 A 19/11/21	BRASILEIRO ILCA 4	2 MASC + 2 FEM	3º SUB-16, 1º E 3º SÊNIOR FEM, 10º SUB-16
PORTO ALEGRE	13 A 19/11/21	BRASILEIRO ILCA 6	4 MASC + 1 FEM	1º E 3º SÊNIOR, 1º FEM SUB-19, 4º SUB-17, 5º SUB-19
PORTO ALEGRE	13 A 19/11/21	BRASILEIRO ILCA 7	1 MASC	4º SÊNIOR
PORTO ALEGRE	15,16,17/11/21	ESTADUAL SNIPE	6 MASC + 1 MISTO	1º, 4º SÊNIOR, 1º MASTER, 1º MISTA
PORTO ALEGRE	06 E 07/11/21	ESTADUAL LASER RADIAL	4 MASC + 1 FEM	1º,3º,4º SÊNIOR, 1º SUB-19 FEM, 4º SUB-17,
PORTO ALEGRE	06 E 07/11/21	ESTADUAL LASER STANDARD	1 MASC	1º SÊNIOR
PORTO ALEGRE	06 E 07/11/21	ESTADUAL LASER 4.7	1 MASC	3º SUB-16
PORTO ALEGRE	30/11 A 03/12/21	SUL- AMERICANO 470	3 MISTA	1º e 2º
ANIVERSARIO 80 ANOS CLUBE DOS JANGADEIROS	04/12/2021	OPTIMIST VETERANOS	6 BARCOS	1º,3º E 4º INFANTIL
		OPTIMIST ESTREANTES	3 BARCOS	1º,2º MIRIM FEMININO; 1º INFANTIL FEMININO.
		ILCA 6	3 BARCOS	2º SUB-17; 1º SUB-19 E 1º SUB-19 FEMININO
		ILCA 7	2 BARCOS	CDJ: 2º SÊNIOR
		SNIPE	5 BARCOS	2º MASTER, 1º MISTO, 1º E 2º FEMININO E 4º SÊNIOR
		HC 16	3 BARCOS	CDJ: 1º,2º GRAN-MASTER; 2º GERAL
		29ER	3 BARCOS	1º SUB-16, SUB-17 E SUB-19
ANIVERSARIO DO VELEIROS DO SUL	13 A 19/11/21	OPTIMIST ESTREANTES	1 BARCO	1º MIRIM FEMININO
		OPTIMIST VETERANOS	3 BARCOS	CDJ: 1º JUVENIL E 1º E 2º INFANTIL
		ILCA 7	7 BARCOS (5VDS, 1CDJ E 1SAVA)	2º SÊNIOR
		ILCA 6	3 BARCOS	CDJ: 1º SUB-19; 1º E 2º JUNIOR SUB-17
		29ER	2 BARCOS	1º DUPLA-MISTA E 1º JUNIOR
		SNIPE	2 BARCOS	3º SÊNIOR E 1º SÊNIOR FEMININO
		HC16	3 BARCOS	1º,4º E 5º GERAL

FLOTILHAS DE VELA DE OCEANO

LOCAL	DATA	CAMPEONATO	PARTICIPANTES	CLASSIFICAÇÃO
PORTO ALEGRE	26/06/21	COPA CIDADE DE POA	6 ORC	N/A
PORTO ALEGRE	26/06/21	COPA CIDADE DE POA	2 HPE30	N/A
PORTO ALEGRE	11/09 A 20/09	CONESUL DE VELA OCEANO	7 ORC	6º, 8º, 9º, 10º, 12º, 14º E 15º LUGARES
PORTO ALEGRE	11/09 A 20/09	CONESUL DE VELA OCEANO	1 HPE25	3º LUGAR
PORTO ALEGRE	11/09 A 20/09	CONESUL DE VELA OCEANO	6 VELEJAÇÃO	6º,7º,8º,10º,14º 15º LUGARES

PORTO ALEGRE	23 E 24/10/21	TROFÉU CAYRU	7 ORC	3º,4º,6º,8º,9º,10º,11º E 12º LUGARES
PORTO ALEGRE	23 E 24/10/21	TROFÉU CAYRU	1 HPE25	2º LUGAR
PORTO ALEGRE	23 E 24/10/21	TROFÉU CAYRU	3 HPE30	2º,3º E 4º LUGARES
PORTO ALEGRE	23 E 24/10/21	TROFÉU CAYRU	9 VELEJAÇO	2º,4º,5º,6º,13º E 15º LUGARES
ANIVERSARIO 80 ANOS DO CLUBE DOS JANGADEIROS	05/12/2021	VELEJAÇO	11 BARCOS	2º E 3º CRUZ-23; 1º,3º,4º E 5º CRUZ-26; 2º,3º E 5º CRUZ-30; 4º CRUZ-40
		CLASSES OCEANO	1 SUPER 30 1 HPE 25 3 ORC	S30, 2º HPE25, 4º ORC 1º, 4º, 6º.
		VELEJAÇO	11 BARCOS	2º E 3º CRUZ-23; 1º,3º,4º E 5º CRUZ-26; 2º,3º E 5º CRUZ-30; 4º CRUZ-40
ANIVERSARIO DO VDS	12/12/2021	CLASSES OCEANO	1 ORC 1 HPE 25 1 S30	N/A
		VELEJAÇO	5 BARCOS	

RESUMO DA PARTICIPAÇÃO DOS ATLETAS DO JANGADEIROS

As flotilhas de **MONOTIPOS** participaram de **23 eventos**, totalizando **105 participações**.
As flotilhas de **OCEANO** participaram de **9 eventos**, totalizando **229 participações**.

PEFORMANCE CLASSIFICATÓRIA

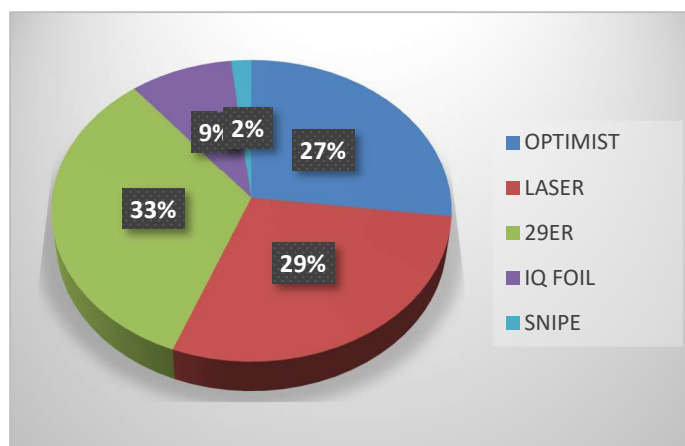
	PRIMEIROS LUGARES	SEGUNDOS LUGARES	TERCEIROS LUGARES
CAMPEONATOS ESTADUAIS	2	6	4
CAMPEONATOS NACIONAIS	6	2	4
CAMPEONATOS INTERNACIONAIS	1	1	

EVENTOS ESPORTIVOS ORGANIZADOS PELO CDJ

EVENTO REGATA CAMPEONATO	DATA	NUMERO DE PARTICIPANTES	PATROCINIOS
CAMPEONATO BRASILEIRO DE 29ER	01 a 06/02/2021	18 barcos, 36 atletas	R\$ 1.000,00 - FEVERS
SELETIVA DA CLASSE OPTIMIST 2021	27/02 a 06/03/2021	77 barcos	R\$ 18.950,00
TROFEU CAYRU	23 e 24/10/21	150 participantes	Sem patrocínio
CAMPEONATO SUL BRASILEIRO DA CLASSE OPTIMIST	29/10 A 02/11/21	67 atletas	2 EMPRESAS R\$ 3.600,00

CAMPEONATO SUL AMERICANO DA CLASSE 470	30/11 a 03/12/2021	8 barcos, 16 atletas	Sem patrocínio
ANIVERSARIO DOS 80 ANOS DO CLUBE DOS JANGADEIROS	4 e 5 /12/2022	220 participantes	Sem patrocínio

MOVIMENTAÇÃO DO FUNDO DE VELA



MOVIMENTAÇÃO DOS RECURSOS CBC – Confederação Brasileira de Clubes

AC -08 – CICLO OLIMPICO 2021-2024 – EIXO RECURSOS HUMANOS .

Claudia Grilho, Rolf Peter Nehm , Lucas Mazim , Rodrigo Aquino.

CRÉDITO EM 12/08/2020: R\$ 822.000,00

SALDO EM 01/01/2021: R\$ 825.817,42

SALDO EM 31/12/2021: R\$ 699.657,01

AC -09 – CICLO OLIMPICO 2021-2024 – EIXO EQUIPAMENTOS.

CRÉDITO EM 12/08/2020: R\$ 440.000,00

FASE 1 ANO DE 2021: R\$ 240.000,00

CRITÉRIO DE DIVISÃO

- ✓ UNIFORMES na quantidade que for necessária
- ✓ ESCOLA DE VELA o que for necessário para melhorar os OPTIMIST e LASER da escola, suprimindo através da flotilha.
- ✓ O saldo rateado entre as flotilhas de OPTIMIST, LASER , 29er e IQ Foil, nas proporção do custo de aquisição dos barcos .

34

Pregão foi feito em ABRIL de 2022 , com saldo final de R\$ 176.000,00 aproximadamente.

ESCOLA DE VELA BARRA LIMPA

Em 2021, a EVBL trabalhou dentro do seu Planejamento Anual aprovado por seu Conselho Consultivo. Abaixo a planilha que demonstra as metas estipuladas para 2021 e os resultados efetivamente alcançados, demonstrando o grande avanço na organização e trabalho da equipe.

Composição da Equipe da Escola:

Diretoria
Responsável Técnico
Coordenação Pedagógica
4 Instrutores
3 Monitores
1 Secretária

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	METAS PARA 2021	RESULTADOS ALCANÇADOS
Buscar a qualificação dos produtos e serviços ofertados pela EVBL.	Número de atividades de qualificação dos instrutores/monitores.	4	6
	Número de embarcações que sofrerão melhorias.	10	10
Buscar a auto sustentabilidade da EVBL.	Saldo financeiro ao final do período vigente.	5% acima do valor de 2020	451% acima do valor de 2021
	Número de alunos atendidos.	193	588
	Número projetos, convênios ou parcerias que serão efetivadas.	3	3
Consolidar a imagem da EVBL no Clube dos Jangadeiros, como um espaço de ensino da prática de iatismo e preparação de novos atletas	Número de matérias que serão produzidas para divulgar a EVBL, dentro e/ou fora do Clube.	22	15
	Número de alunos da Escola que seguirão para as flotilhas.	4	7
	Número de novos associados vindos da participação de atividades na Escola.	4	5

2º TORNEIO DE FUTEBOL – 7

2/OUT e 7/NOV

Para jogadores entre 13 e 16 anos
5 times inscritos, num total de 55 jogadores

Campeão: MALIBU

Vice-Campeão: POA CITY

Melhor Jogador: Vicente Schimits, 33-Janga

Melhor Artilheiro: Vicente Schimits, 33-Janga

Melhor Goleiro: Igos Dalligna – MALIBU

Torneio totalmente auto-sustentável.

Vice Comodoria Obras & Patrimônio

MANUTENÇÃO GERAL

Conclusão da Geração de Energia Solar
Inauguração Banheiros do Restaurante da Ilha
Incremento da iluminação do Clube.
Pintura geral do clube.
Manutenção dos espaços verdes.
Reestruturação das churrasqueiras ao ar livre.
Implantação do Bicicletário

RESTAURANTE DA ILHA

Conserto e remontagem da cobertura da área do deck.
Montagem do forro da escada de acesso aos banheiros do restaurante da Ilha.
Instalação de novos reservatórios de água.

ÁREA DO PORTO

Conserto e reforço da estrutura e do telhado do porto.
Organização e limpeza dos espaços em torno do porto.

ÁREA DAS EMBARCAÇÕES & ESPORTES

Reinício dos processos legais para a dragagem
Pintura dos trapiches.
Conserto do Trapiche 1, que desabou
Remoção estacas porto
Tratativas para aprovação das licenças da FEPAM para desassoreamento da entrada do canal do Clube.
Construção da rampa de madeira para o kitesurf.
Montagem inicial das estruturas para iluminação das canchas de beach tennis.
Criação do espaço do windsurf.

Vice Comodoria Desenvolvimento & Marketing

AÇÕES GERAIS

Abertura da Loja de conveniência autônoma Onii

Novo Layout Barcos EVBL

Lançamento do Livro da EVBL

Implantação de whatsapp em diversos setores: Secretaria Administrativa / Central de Locação para Eventos / Portaria da Ponte . Já tínhamos: Escola de Vela Barra Limpa / Secretaria Esportiva

Implantação de pagamento com PIX

Nova página da EVBL no site do Jangadeiros

Criação do Instagram da EVBL

Implantação do Achados e Perdidos

37

EVENTOS CULTURAIS & SOCIAIS

DIRETORIA CULTURAL:

Navegando na Cultura com Lucio Boechat

Navegando na Cultura com Alcy Cheuiche

Navegando na Cultura com Martha Muehle e Isabela Raymann

Happy Hour Com Jazz no Deck Da Ilha banda Ave Marfim

DIRETORIA SOCIAL:

Jantar da Primavera com música ao vivo

Jantar com Música ao vivo

Festa Junina

Dia das crianças

Janga Sunset

COMUNICAÇÃO

Empresa contratada - CAMEJO

Principais coberturas realizadas:

- Brasileiro de 29er;
- Seletiva de Optimist;
- Jangadeiros em Tóquio;
- Instalação dos painéis de energia solar;
- Copa Cidade de Porto Alegre;
- Festival de Vela Feminina;
- 43º Sul Brasileiro de Optimist;
- Aniversário de 80 anos do Clube dos Jangadeiros.

Matérias produzidas:

- Mais de 380 materiais entre notícias, notas, comunicados, avisos de regatas, reportagens especiais e resultados de regatas;
- 58 newsletters semanais criadas e enviadas;
- Mais de 200 cards e mais de 220 stories desenvolvidos para as redes sociais do Clube;
- 8 lives para Facebook e Instagram;
- 7 vídeos institucionais;
- 37 vídeos para rede social;
- 35 reels para rede social;
- 400 postagens nas redes sociais do Clube do Jangadeiros.

38

Material criado e produzido:

- 41 crachás;
- Comunicação visual e desenvolvimento de marca 80 anos do CDJ;
- 32 lonas confeccionadas e instaladas;
- Mais de 25 placas de sinalização;
- Placa de 1,5 m x 1m comemorativa a reforma dos banheiro.

RELATÓRIO DE PERFORMANCE

INSTAGRAM

JUN : 5.974 seguidores
DEZ: 6.585 seguidores
41.509 interações

FACEBOOK

JAN: 7.380 seguidores
DEZ: 7.770 seguidores
22.199 interações

TI

- Troca de fornecedor de serviços de suporte de Informática (Netfive entra em 5/2021)
- Troca de fornecedor de infraestrutura física suporte telefônico - Mastercom 05/2021
- Nova troca de fornecedor de serviços de suporte de Informática (RBN entra em 11/2021)
- Mapeamento de senhas e acessos de todos servidores, roteadores, contas de serviços externos (email, mail marketing, site)
- Construção do novo plano de cobertura WIFI (e constatação de necessidade de ampliação da infraestrutura física de rede)
- Implantação dos emails corporativos aos VICE COMODOROS e assessores- (GOVERNANÇA)
- Restabelecido WIFI trapiches 2 e 3 e churrasqueiras.
- Consertada infraestrutura de rede que dava acesso às imagens de câmeras de segurança (Queimadas por raios)
- Troca de local do Rack de servidores e roteadores (sala comodoria -> sala específica)
- Troca dos ramais telefônicos e pontos de acesso da VC Esporiva
- Substituição anemometro estação de vento do Jangadeiros (OUT)

39

2º BRECHÓ & FEIRA NAUTICA DO JANGADEIROS

Realizado no dia 19 de dezembro

*Secções: Parceiros da Escola e do Jangadeiros
Brechó para expositores associados e conveniados
Arte & Artesanato temático*

Participaram 15 expositores entre empresas, sócios vendendo seus materiais e artesanos

7. Prioridades para 2022

Vice- Comodoria Administrativa

- Otimização do quadro de funcionários
- Continuação do processo de normatização de procedimentos
- Treinamento dos funcionários
- Fortalecimento da Controladoria do Clube
- Implantação do Portal dos Sócios
- Continuação do trabalho de análise das informações do banco de dados realizando as devidas correções
- Continuidade na negociação com os associados inativos
- Continuidade do trabalho de renovação dos convênios

40

Vice-Comodoria de Esportes

- Participação dos atletas do CDJ nos eventos esportivos previamente definidos
- Realização dos eventos esportivos do calendário do Clube
- Realização do plano de ação da EVBL aprovado pelo seu Conselho
- Organização do espaço dos monotipos
- Término da iluminação das quadras de beach tennis
- Implantação de um plano de manutenção dos motores de popa do Clube
- Completar a renovação do Mestre Dorival
- Treinamento e compra de equipamento adequado para salvatagem e prevenção em situação de mau tempo

Vice-Comodoria de de Obras e Patrimônio

- Obra de desassoreamento do canal de entrada
- Obra do esgoto sanitário
- Reparo do telhado da Escola de Vela Barra Limpa
- Solução para o problema da água nos trapiches
- Reforma na sala da Genoa
- Reorganização da sala da comodoria
- Reestruturação dos armários dos monotipos
- Rotinização da manutenção do guincho
- Conserto do pivô do guincho

-
- Troca de 41 estacas das vagas aquáticas
 - Término da organização e manutenção da área do porto
-

Vice-Comodoria de Desenvolvimento e Marketing

- Renovação dos equipamentos de informática e compra das licenças Windows e Office
 - Renovação dos equipamentos responsável pelo wi-fi e telefonia do Clube
 - Impressão do livro dos 80 anos do Clube dos Jangadeiros
 - Realização dos eventos previstos no calendário social
 - Implantação do envio do newsletter por whatsapp
 - Criação de materiais para captação de patrocínio para ações prevista
 - Participação do Clube dos Jangadeiros nos concursos fotográficos, literário e culturais do CBC
-

8. Considerações Finais

O presente documento apresentou uma síntese dos trabalhos realizados no Clube dos Jangadeiros, durante o ano de 2021.

Um ano de celebração dos 80 anos do Clube, de reestruturação de procedimentos e análise da realidade do Clube com foco em uma gestão mais eficiente e eficaz. Além disso, uma participação efetiva dos atletas em eventos esportivos levando o nome do Clube ao pódio. Realização de um extenso calendário de eventos esportivos e sociais com expressiva participação dos associados.

Através deste material, é possível perceber que o empenho da equipe foi muito além do esperado, colhendo resultados positivos num curto espaço de tempo, já que a gestão da presente comodoria iniciou, efetivamente, seus trabalhos em maio de 2021.

42

Todo este contexto, coloca a gestão do Clube num outro prisma para seus associados, tornando o desafio muito maior para o ano de 2022. O trabalho continua e muitas ações, listadas no capítulo anterior, estão sendo preparadas para serem desenvolvidas no ano de 2022.

Além do grande empenho dos associados envolvidos na atual comodoria, de forma voluntária dedicando seu tempo e experiência de vida em administração, gestão e formação de equipe, é preciso um maior aporte financeiro para a realização de obras estruturais no Clube e modernização de equipamentos e serviços, a fim de ofertar ao nosso associado um Jangadeiros único, com conforto e segurança para nossas famílias e embarcações.

Consequentemente, **não deve parar** o trabalho iniciado em 2021 de construir um Janga cada vez melhor para todos.

Vida longa ao Clube dos Jangadeiros!

